

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «КИЇВСЬКИЙ АВІАЦІЙНИЙ ІНСТИТУТ»



**ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА**

**« ЛОГІСТИКА »**

**Першого (бакалаврського) рівня вищої освіти**

**за спеціальністю D3 «Менеджмент»**

**(073 «Менеджмент»)**

**галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право»**

**(07 «Управління та адміністрування»)**

**СМЯ КАІ ОП Б ID68616 – 01 – 2025**

Освітньо-професійна програма  
затверджена Вченою радою КАІ  
протокол № 8 від 21.05. 2025 р.  
Вводиться в дію наказом в.о. президента КАІ  
від 26.05. 2025 р. № 331/ог



В.о. президента

Ксенія СЕМЕНОВА

КИЇВ

|                                                                                   |                                                                                                                                                              |                   |                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------|
|  | Система менеджменту якості<br>ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА<br>«Логістика»<br>першого (бакалаврського) рівня вищої освіти<br>за спеціальністю ДЗ «Менеджмент» | Шифр<br>документа | СМЯ КАІ ОП Б ID68616<br>– 01 – 2025 |
|                                                                                   |                                                                                                                                                              | стор. 2 з 25      |                                     |

Враховано Стандарт вищої освіти України: перший (бакалаврський) рівень, галузь знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальність 073 «Менеджмент».

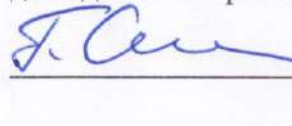
Стандарт вищої освіти затверджено і введено в дію наказом Міністерства освіти і науки України від 29.10.2018 р. № 1165 (із змінами).

## ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ освітньо-професійної програми

### ПОГОДЖЕНО

Науково-методичною радою КАІ  
протокол № 5  
від « 20 » 05 2025 р.

Голова НМР КАІ, проректор з наукових досліджень та трансферу технологій

 Сергій ГНАТЮК

### ПОГОДЖЕНО

Науково-методично-редакційною радою  
факультету транспорту і логістики  
протокол № 4  
від « 22 » квітня 2025 р.

Голова Науково-методично-редакційної ради  
факультету транспорту і логістики

 Наталя МЕДВЕДЕВА

### ПОГОДЖЕНО

Кафедрою логістики  
протокол засідання № 6  
від « 15 » квітня 2025 р.

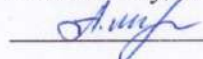
Завідувач кафедри логістики

 Світлана СМЕРІЧЕВСЬКА

### ПОГОДЖЕНО

Студентською радою  
факультету (інституту) транспорту і логістики  
протокол № 6  
від « 18 » квітня 2025 р.

Голова Студентської ради факультету

 Анна ЯТЧУК

|                                                                                   |                                                                                                                                                                                   |                   |                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------|
|  | <b>Система менеджменту якості</b><br><b>ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА</b><br><b>«Логістика»</b><br>першого (бакалаврського) рівня вищої освіти<br>за спеціальністю D3 «Менеджмент» | Шифр<br>документа | СМЯ КАІ ОП Б ID68616<br>– 01 – 2025 |
|                                                                                   |                                                                                                                                                                                   | стор. 3 з 25      |                                     |

### ПЕРЕДМОВА

Розроблено робочою групою освітньо-професійної програми (спеціальності D3 Менеджмент) у складі:

#### ГАРАНТ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ:

Марчук Володимир  
Єфремович

д.т.н. професор, професор  
кафедри логістики

  
(підпис)

#### ЧЛЕНИ РОБОЧОЇ ГРУПИ:

|                                   |                                                                    |                                                                                                  |
|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Карпунь Ольга Василівна           | к.е.н, доцент, доцент<br>кафедри логістики                         | <br>(підпис)  |
| Давиденко Володимир<br>Вадимович  | к.е.н, доцент, доцент<br>кафедри логістики                         | <br>(підпис)  |
| Молчанова Катерина<br>Михайлівна  | к.е.н, доцент, доцент<br>кафедри логістики                         | <br>(підпис)  |
| Кравченко Анастасія<br>Віталіївна | здобувач(ка) вищої освіти<br>за освітньою програмою<br>«Логістика» | <br>(підпис) |

#### ЗОВНІШНІЙ СТЕЙКХОЛДЕР

Окулов Євгеній  
Володимирович

директор логістичної  
компанії «ФТП»



Рецензії-відгуки зовнішніх стейкхолдерів (додаються).

Рівень документа – 3б

Плановий термін між ревізіями – 1 рік

**Контрольний примірник**

|                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                 |                |                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Система менеджменту якості</b><br/> <b>ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА</b><br/> <b>«Логістика»</b><br/> першого (бакалаврського) рівня вищої освіти<br/> за спеціальністю ДЗ «Менеджмент»</p> | Шифр документа | СМЯ КАІ ОП Б ID68616<br>– 01 – 2025 |
|                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                 | стор. 4 з 25   |                                     |

## 1. Профіль освітньо-професійної програми

| Розділ 1. Загальна інформація |                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1 .                         | Повна назва закладу вищої освіти та структурного підрозділу                                                                 | Державний університет «Київський авіаційний інститут».<br>Факультет транспорту і логістики<br>Кафедра логістики                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 1.2 .                         | Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу                                                                  | Освітній ступінь бакалавра.<br>Освітня кваліфікація: бакалавр менеджменту                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 1.3 .                         | Офіційна назва освітньо-професійної програми                                                                                | Логістика                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 1.4 .                         | Тип диплому, обсяг освітньо-професійної програми, форми здобуття освіти та розрахункові строки виконання освітньої програми | Диплом бакалавра, одиничний, 240 кредитів ЄКТС.<br>Денна, заочна, форми здобуття освіти.<br>Розрахункові строки виконання освітньої програми:<br>– 4 роки (денна форма здобуття освіти);<br>– 4 роки (заочна форма здобуття освіти)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 1.5 .                         | Акредитаційна інституція                                                                                                    | Міністерство освіти і науки України, рішення Акредитаційної комісії від 20.12.2016 року протокол № 123, наказ МОН України від 26.12.2016 № 1613<br>Сертифікат серія НД № 1191118 від 30.08.2017 року                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 1.6 .                         | Період акредитації                                                                                                          | До 01.07.2026 р.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 1.7 .                         | Цикл/рівень                                                                                                                 | 6 рівень Національної рамки кваліфікацій України (НРК України),<br>перший цикл Європейського простору вищої освіти (FQ-EHEA),<br>6 рівень Європейської рамки кваліфікацій для навчання впродовж життя (EQF-LLL).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 1.8 .                         | Передумови (вимоги до освіти осіб, які можуть розпочати навчання за освітньою програмою)                                    | - на базі повної загальної середньої освіти становить 240 кредитів ЄКТС,<br>- на базі ступеня «молодший бакалавр» (освітньо-кваліфікаційного рівня «молодший спеціаліст») заклад вищої освіти має право визнати та перезарахувати кредити ЄКТС, отримані в межах попередньої освітньої програми підготовки молодшого бакалавра (молодшого спеціаліста), обсягом не більше ніж 120 кредитів ЄКТС.<br>На основі ступеня «фаховий молодший бакалавр» заклад вищої освіти має право визнати та перезарахувати не більше ніж 60 кредитів ЄКТС, отриманих за попередньою освітньою програмою фахової передвищої освіти. |

|                                                                                   |                                                                                                                                                                                   |                |                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------|
|  | <b>Система менеджменту якості</b><br><b>ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА</b><br><b>«Логістика»</b><br>першого (бакалаврського) рівня вищої освіти<br>за спеціальністю ДЗ «Менеджмент» | Шифр документа | СМЯ КАІ ОП Б ID68616<br>– 01 – 2025 |
|                                                                                   |                                                                                                                                                                                   | стор. 5 з 25   |                                     |

|       |                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                           | Прийом на основі ступенів «молодший бакалавр», «фаховий молодший бакалавр» або освітньо-кваліфікаційного рівня «молодший спеціаліст» здійснюється за результатами зовнішнього незалежного оцінювання в порядку, визначеному законодавством. Умови вступу регулюються Правилами прийому до КАІ.                                            |
| 1.9.  | Мови викладання                                                           | Українська, англійська                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 1.10. | Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньо-професійної програми | Сайт КАІ <a href="http://kai.edu.ua/">http://kai.edu.ua/</a> ,<br>Сайт ФТЛ: <a href="https://ftl.kai.edu.ua/">https://ftl.kai.edu.ua/</a><br>Сайт кафедри: <a href="http://logistic.iclick.in.ua/">http://logistic.iclick.in.ua/</a><br><a href="https://ftl.kai.edu.ua/kafedra-logistyky/">https://ftl.kai.edu.ua/kafedra-logistyky/</a> |

## Розділ 2. Мета (цілі) освітньо-професійної програми

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.1 | Мета освітньо-професійної програми полягає в підготовці бакалаврів менеджменту до професійної логістичної діяльності в різних галузях економіки (зокрема, авіаційної) з широким діапазоном загальних та професійних компетентностей, а також для забезпечення суб'єктів різних організаційно-правових форм власності кваліфікованими кадрами в сфері управління логістичними процесами, що дозволить зробити позитивний внесок у розвиток суспільства на національному та міжнародному рівнях через генерацію нових знань та інноваційних ідей на основі отриманих знань, а також з урахуванням цілей сталого розвитку |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## Розділ 3. Характеристика освітньо-професійної програми

|     |                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.1 | Предметна область (Об'єкт діяльності, теоретичний зміст) | <p>Об'єктом вивчення є управління організаціями та їх підрозділами, управління логістичними процесами, а також організація логістичної діяльності, оптимізація логістичних систем та обґрунтування логістичних рішень для різних суб'єктів господарювання в умовах сталого розвитку.</p> <p>Цілі навчання: підготовка фахівців, здатних ефективно розв'язувати складні спеціалізовані завдання в управлінні організаціями та їх підрозділами, зокрема у галузі авіаційної логістики, із орієнтацією на принципи сталого розвитку національної економіки та глобальної спільноти.</p> <p>Теоретичний зміст предметної області: парадигми, закони, закономірності, принципи, історичні передумови розвитку менеджменту; концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, антикризового, інноваційного, проектного менеджменту тощо; функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті та логістичній діяльності підприємств; методичні підходи та інструменти оптимізації логістичних рішень різних суб'єктів господарювання в умовах</p> |
|-----|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



|                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                 |                |                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Система менеджменту якості</b><br/> <b>ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА</b><br/> <b>«Логістика»</b><br/> першого (бакалаврського) рівня вищої освіти<br/> за спеціальністю ДЗ «Менеджмент»</p> | Шифр документа | СМЯ КАІ ОП Б ID68616<br>– 01 – 2025 |
|                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                 | стор. 6 з 25   |                                     |

|       |                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                              | <p>динамічного ринкового середовища в умовах сталого розвитку.</p> <p>Методи, методики та технології:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо);</li> <li>- методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проектування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо).</li> <li>- методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні);</li> <li>- технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, імітаційне моделювання, дерево рішень тощо).</li> </ul> <p>Інструментарій та обладнання: сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті та логістиці.</p> |
| 3.2 . | Орієнтація освітньо-професійної програми     | <p>Програма має прикладну орієнтацію і відповідає професійним вимогам Європейської логістичної асоціації щодо професійних компетенцій логістичного персоналу 6-го рівня Європейської рамки кваліфікацій (European qualification standards for logistics professionals level - Level 6: Senior management).</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 3.3 . | Основний фокус освітньо-професійної програми | <p>Підготовка менеджерів з логістики нижньої і середньої ланки управління для підприємств і організацій різних форм власності різних галузей економіки, зокрема авіаційної, в умовах сталого розвитку.</p> <p>Програма орієнтована на підготовку фахівців для компаній-постачальників логістичних послуг, а також для логістичних підрозділів виробничих, транспортних, торговельних підприємств і підприємств авіаційної галузі.</p> <p><i>Ключові слова:</i> менеджмент, управління, логістична діяльність, управління логістичними організаціями, управління ланцюгами постачання, європейські ринки.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 3.4 . | Особливості освітньо-професійної програми    | <p>Програма передбачає вивчення професійно-орієнтованих дисциплін на всіх курсах,</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

|                                                                                   |                                                                                                                                                                                   |                |                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------|
|  | <b>Система менеджменту якості</b><br><b>ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА</b><br><b>«Логістика»</b><br>першого (бакалаврського) рівня вищої освіти<br>за спеціальністю ДЗ «Менеджмент» | Шифр документа | СМЯ КАІ ОП Б ID68616<br>– 01 – 2025 |
|                                                                                   |                                                                                                                                                                                   | стор. 7 з 25   |                                     |

|  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  | <p>проходження виробничих практик на провідних підприємствах, володіння іноземною мовою з можливістю навчання англійською мовою, а також стажування за кордоном.</p> <p>Особливістю програми є інноваційність та креативність, використання авторських розробок викладачів кафедри логістики, міжнародних та вітчизняних методик оптимізації логістичних процесів, сучасних інформаційних систем і технологій в логістичній діяльності, налагоджених комунікацій з бізнес-середовищем на умовах соціального партнерства, а також орієнтація на актуальні потреби ринку логістичних послуг із залученням авіаційного транспорту.</p> <p>Відмінність програми від інших – формування професійних компетенцій за міжнародними стандартами (Європейської логістичної асоціації, ФІАТА) з можливістю отримання відповідних професійних сертифікатів.</p> <p>Англomовна версія програми дасть змогу студентам проходити стажування за кордоном в рамках національних та міжнародних програм мобільності, зокрема Erasmus+.</p> |
|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### **Розділ 4. Можливості працевлаштування та подальшого навчання випускників**

|     |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.1 | Можливості працевлаштування | Випускники здобувають можливість працевлаштування у підрозділах логістичних компаній різних форм власності, на промислових, торговельних і сервісних підприємствах (організаціях, установах), що мають логістичні служби, а також у компаніях авіаційної галузі, де потрібні фахівці з організації логістичних процесів та надання логістичних послуг. |
| 4.2 | Подальше навчання           | Продовження навчання за програмами другого (магістерського) рівня вищої освіти, а також підвищення кваліфікації на спеціалізованих курсах за програмами Європейської логістичної асоціації та Київської логістичної школи з отриманням відповідних сертифікатів.<br>Набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти.                   |

#### **Розділ 5. Викладання та оцінювання**

|     |                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                     |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5.1 | Викладання та навчання (методи, методики, технології, інструменти та обладнання) | Лекції, практичні заняття, семінари, проектна робота в командах, самостійна робота здобувача, консультації з викладачами, економічна та переддипломна практики на підприємствах, підготовка кваліфікаційної роботи. |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                   |                                                                                                                                                              |                   |                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------|
|  | Система менеджменту якості<br>ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА<br>«Логістика»<br>першого (бакалаврського) рівня вищої освіти<br>за спеціальністю D3 «Менеджмент» | Шифр<br>документа | СМЯ КАІ ОП Б ID68616<br>– 01 – 2025 |
|                                                                                   |                                                                                                                                                              | стор. 8 з 25      |                                     |

|  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  | <p><u>Методи, методики та технології:</u> загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо); методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проектування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо). методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні); технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, імітаційне моделювання, дерево рішень тощо).</p> <p>Студентоцентризований підхід у навчанні, який передбачає зосередження освітньої програми на результатах навчання, з урахуванням особливостей пріоритетів кожного здобувача вищої освіти.</p> <p>Проблемно-орієнтований стиль викладання, який передбачає формулювання та вирішення проблем та розв'язання ситуаційних задач під час проведення лекцій, семінарських та практичних занять, а також більш глибоке дослідження проблеми під час самостійної роботи здобувачів вищої освіти.</p> <p>Практико-орієнтоване навчання, яке передбачає проходження різних видів практик на підприємствах, установах та організаціях різних форм власності.</p> <p>Проведення бінарних занять, а також залучення здобувачів до участі в наукових конференціях, семінарах, вебінарах тощо.</p> <p>Інтерактивні методи навчання (методи командної роботи, розв'язання ситуаційних вправ, дискусії, рольові ігри, кейс-методи, проєктні методи, метод портфоліо), що сприяють розвитку soft-skills, аналітико-дослідницьких і творчих компетенцій здобувачів.</p> <p><u>Інструментарій та обладнання:</u> сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті та логістиці.</p> |
|--|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



|                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                 |                |                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Система менеджменту якості</b><br/>ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА<br/>«Логістика»</p> <p align="center">першого (бакалаврського) рівня вищої освіти<br/>за спеціальністю ДЗ «Менеджмент»</p> | Шифр документа | СМЯ КАІ ОП Б ID68616<br>– 01 – 2025 |
|                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                 | стор. 9 з 25   |                                     |

|                                           |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5.2                                       | Оцінювання                      | Відповідно до Положення про організацію освітнього процесу в КАІ, рейтингової системи оцінювання набутих студентом знань та вмінь, визначеної для кожної навчальної дисципліни її робочою програмою, інших нормативних документів.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Розділ 6. Програмні компетентності</b> |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 6.1                                       | Інтегральна компетентність (ІК) | ІК 1. Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту і логістики, або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук, а також концепцій і методів управління логістичною діяльністю підприємств в умовах сталого розвитку.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 6.2                                       | Загальні компетентності (ЗК)    | <p>ЗК 1. Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.</p> <p>ЗК 2. Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя.</p> <p>ЗК 3. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу.</p> <p>ЗК 4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.</p> <p>ЗК 5. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.</p> <p>ЗК 6. Здатність до спілкування державною мовою як усно, так і письмово.</p> <p>ЗК 7. Здатність спілкуватися іноземною мовою.</p> <p>ЗК 8. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій.</p> <p>ЗК 9. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.</p> <p>ЗК 10. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні.</p> |

|                                                                                   |                                                                                                                                                                                  |                   |                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------|
|  | <p>Система менеджменту якості</p> <p>ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА</p> <p>«Логістика»</p> <p>першого (бакалаврського) рівня вищої освіти<br/>за спеціальністю D3 «Менеджмент»</p> | Шифр<br>документа | СМЯ КАІ ОП Б ID68616<br>– 01 – 2025 |
|                                                                                   |                                                                                                                                                                                  | стор. 10 з 25     |                                     |

|          |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          |                            | <p>ЗК 11.Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.</p> <p>ЗК 12.Здатність генерувати нові ідеї (креативність).</p> <p>ЗК 13.Цінування та повага різноманітності та мультикультурності.</p> <p>ЗК 14.Здатність працювати у міжнародному контексті.</p> <p>ЗК 15.Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).</p> <p>ЗК 16. Здатність ухвалювати рішення та діяти, дотримуючись принципу неприпустимості корупції та будь-яких інших проявів не доброчесності.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 6.3<br>. | Фахові компетентності (ФК) | <p>ФК 1. Здатність визначати та описувати характеристики організації.</p> <p>ФК 2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.</p> <p>ФК 3. Здатність визначати перспективи розвитку організації.</p> <p>ФК 4. Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними.</p> <p>ФК 5. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту.</p> <p>ФК 6. Здатність діяти соціально відповідально і свідомо.</p> <p>ФК 7. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.</p> <p>ФК 8. Здатність планувати діяльність організації та управляти часом.</p> <p>ФК 9. Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань.</p> <p>ФК 10. Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації.</p> <p>ФК 11. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.</p> <p>ФК 12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.</p> <p>ФК 13. Розуміти принципи і норми права та використовувати їх у професійній діяльності.</p> <p>ФК 14. Розуміти принципи психології та використовувати їх у професійній діяльності.</p> <p>ФК 15. Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички.</p> |

|                                                                                 |                                                                                                                                                                                  |                   |                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------|
|  | <p>Система менеджменту якості</p> <p>ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА</p> <p>«Логістика»</p> <p>першого (бакалаврського) рівня вищої освіти<br/>за спеціальністю D3 «Менеджмент»</p> | Шифр<br>документа | СМЯ КАІ ОП Б ID68616<br>– 01 – 2025 |
|                                                                                 |                                                                                                                                                                                  | стор. 11 з 25     |                                     |

|                                                                      |                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                      | <p>Фахові компетентності (ФК), що визначають особливості освітньої програми</p> | <p>ФК 16. Здатність планувати, організовувати та контролювати логістичні процеси в ланцюгах постачання на мікро- і макрорівнях з урахуванням принципів сталого розвитку.</p> <p>ФК 17. Здатність ідентифікувати товарознавчі характеристики продукції, визначати оптимальні умови їх транспортування та зберігання відповідно до цих товарознавчих характеристик.</p> <p>ФК 18. Здатність до організації та управління закупівлями матеріальних ресурсів та дистрибуцією готової продукції, до управління запасами, складуванням, транспортуванням та вантажопереробкою матеріальних ресурсів і готової продукції..</p> <p>ФК 19. Здатність здійснювати планування, організацію та контроль за операційною логістичною діяльністю в ланцюгах постачання (операції транспортування, вантажопереробки, зберігання, сортування, маркування, консолідації, митного оформлення, інформаційної підтримки тощо), враховуючи міжнародні стандарти, транспортну політику ЄС і геоекономічні виклики.</p> <p>ФК 20. Здатність аналізувати і моделювати процеси логістичного обслуговування клієнтів, визначати оптимальні рівні логістичного сервісу, організовувати ефективну взаємодію зі споживачам логістичних послуг.</p> <p>ФК 21. Здатність реалізовувати логістичні рішення в авіаційній галузі, зокрема на етапах перевезення, зберігання та обслуговування авіаційних вантажів.</p> <p>ФК 22. Здатність здійснювати діагностику логістичної діяльності підприємства, ідентифікувати та управляти логістичними витратами, здійснювати розробку і впровадження логістичних проєктів та бізнес-планів з урахуванням цілей сталого розвитку.</p> <p>ФК 23. Здатність обґрунтовувати логістичні рішення на основі економічного аналізу, логістичного аудиту, управлінського контролінгу та бюджетування.</p> <p>ФК 24. Здатність впроваджувати принципи зеленої логістики, корпоративної соціальної відповідальності, дотримання етичних та правових норм у професійній діяльності.</p> |
| <p align="center"><b>Розділ 7. Програмні результати навчання</b></p> |                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <p>7.1</p>                                                           | <p>Програмні результати навчання (ПРН)</p>                                      | <p>ПРН 1. Знати свої права і обов’язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

|                                                                                   |                                                                                                                                                                                  |                   |                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------|
|  | <p>Система менеджменту якості</p> <p>ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА</p> <p>«Логістика»</p> <p>першого (бакалаврського) рівня вищої освіти<br/>за спеціальністю ДЗ «Менеджмент»</p> | Шифр<br>документа | СМЯ КАІ ОП Б ID68616<br>– 01 – 2025 |
|                                                                                   |                                                                                                                                                                                  | стор. 12 з 25     |                                     |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>громадянського суспільства, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.</p> <p>ПРН 2. Зберігати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства, використовувати різні види та форми рухової активності для ведення здорового способу життя.</p> <p>ПРН 3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.</p> <p>ПРН 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.</p> <p>ПРН 5. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.</p> <p>ПРН 6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.</p> <p>ПРН 7. Виявляти навички організаційного проектування.</p> <p>ПРН 8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.</p> <p>ПРН 9. Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи.</p> <p>ПРН 10. Мати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації.</p> <p>ПРН 11. Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації.</p> <p>ПРН 12. Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації.</p> <p>ПРН 13. Спілкуватись в усній та письмовій формі державною та іноземною мовами.</p> <p>ПРН 14. Ідентифікувати причини стресу, адаптувати себе та членів команди до стресової ситуації, знаходити засоби до її нейтралізації.</p> <p>ПРН 15. Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності.</p> <p>ПРН 16. Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним.</p> <p>ПРН 17. Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера.</p> |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                   |                                                                                                                                                                                  |                   |                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------|
|  | <p>Система менеджменту якості</p> <p>ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА</p> <p>«Логістика»</p> <p>першого (бакалаврського) рівня вищої освіти<br/>за спеціальністю D3 «Менеджмент»</p> | Шифр<br>документа | СМЯ КАІ ОП Б ID68616<br>– 01 – 2025 |
|                                                                                   |                                                                                                                                                                                  | стор. 13 з 25     |                                     |

|                                                                                  |                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                  | <p>Програмні результати навчання (ПРН), що визначають особливості освітньої програми</p> | <p>ПРН 18. Застосовувати знання з товарознавства для управління товарними потоками, контролю якості, організації безпечного зберігання та транспортування товарів.</p> <p>ПРН 19. Застосовувати сучасні цифрові технології та ІТ-рішення для здійснення моніторингу руху логістичних потоків, а також оптимізації та автоматизації логістичних процесів.</p> <p>ПРН 20. Демонструвати навички оптимізації організаційно-технологічних аспектів управління закупівлями матеріальних ресурсів, логістичної підтримки виробничих процесів, дистрибуції готової продукції, управління запасами, транспортування, складування і вантажопереробки.</p> <p>ПРН 21. Організовувати ефективну взаємодію зі споживачам логістичних послуг, визначати стандарти логістичного обслуговування клієнтури, оцінювати якість послуг та оптимізовувати рівні обслуговування клієнтів.</p> <p>ПРН 22. Здійснювати управління логістичними процесами підприємств в авіаційній галузі, зокрема на етапах перевезення, зберігання та обслуговування авіаційних вантажів.</p> <p>ПРН 23. Аналізувати економічні показники підприємства, показники логістичної діяльності, логістичні витрати та формувати обґрунтовані рішення щодо підвищення ефективності логістичних операцій.</p> <p>ПРН 24. Ініціювати, розробляти, впроваджувати та оцінювати ефективність реалізації логістичних проєктів з урахуванням цілей сталого розвитку.</p> <p>ПРН 25. Здійснювати логістичне планування та моделювання з урахуванням концепцій сталого розвитку, умов глобалізації, кризових ситуацій та геополітичної нестабільності.</p> <p>ПРН 26. Виявляти й вирішувати етичні, соціальні та екологічні дилеми в логістиці, формувати політику корпоративної відповідальності.</p> |
| <p align="center"><b>Розділ 8. Ресурсне забезпечення реалізації програми</b></p> |                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 8.1<br>.                                                                         | Кадрове забезпечення                                                                     | Штатні науково-педагогічні працівники, які залучені до реалізації освітньої складової ОПП, відповідно до ліцензійних вимог мають науковий ступінь та/або вчене звання, є провідними фахівцями у відповідній галузі, а також мають необхідний стаж наукової та педагогічної роботи.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|                                                                                 |                                                                                                                                                                                  |                   |                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------|
|  | <p>Система менеджменту якості</p> <p>ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА</p> <p>«Логістика»</p> <p>першого (бакалаврського) рівня вищої освіти<br/>за спеціальністю D3 «Менеджмент»</p> | Шифр<br>документа | СМЯ КАІ ОП Б ID68616<br>– 01 – 2025 |
|                                                                                 |                                                                                                                                                                                  | стор. 14 з 25     |                                     |

|                                                               |                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                               |                                                         | <p>З метою підвищення фахового рівня всі науково-педагогічні працівники, що забезпечують освітньо-професійну програму проходять стажування та підвищення кваліфікації, в т.ч. закордонні.</p> <p>Науково-педагогічні працівники кафедри володіють англійською мовою рівня B-2.</p> <p>Залучаються зовнішні висококваліфіковані спеціалісти, представники роботодавців, стейкхолдери, професіонали-практики, що працюють у сфері логістики та управління ланцюгами постачання, проводять практику на сучасних підприємствах, установах та організаціях.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <p>8.2 .</p>                                                  | <p>Матеріально-технічне забезпечення</p>                | <p>Університет має розвинену соціальну інфраструктуру та бомбосховища. Освітнє середовище є безпечним, а студенти, які потребують житла, забезпечені гуртожитком. Кафедра логістики має власний аудиторний фонд і Навчально-наукову лабораторію «Логістика та управління ланцюгами постачання», оснащену мультимедійною технікою, комп'ютерами, спеціалізованим програмним забезпеченням (AnyLogistix, AnyLogic) та доступом до Інтернету. Для забезпечення освітнього процесу кафедра має необхідну оргтехніку, зокрема принтери, МФУ та сканери.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <p>8.3 .</p>                                                  | <p>Інформаційне та навчально-методичне забезпечення</p> | <p>Забезпечення навчальною та навчально-методичною літературою здійснюється за рахунок фондів Науково-технічної бібліотеки КАІ (<a href="http://www.lib.kai.edu.ua">http://www.lib.kai.edu.ua</a>), доступу до фахових періодичних видань професійного спрямування, в тому числі і видавництва КАІ (<a href="http://jrnk.kai.edu.ua">http://jrnk.kai.edu.ua</a>).</p> <p>Інформаційне та навчально-методичне забезпечення освітніх компонент (робочі навчальні програми, силабуси, конспекти лекцій, підручники, навчальні посібники, електронні навчально-методичні комплекси, наукові публікації) розміщено в репозитарії КАІ (<a href="https://er.kai.edu.ua">https://er.kai.edu.ua</a>), на освітній корпоративній платформі Google Classroom та на сайті кафедри логістики (<a href="https://ftl.kai.edu.ua/kafedra-logistyky/">https://ftl.kai.edu.ua/kafedra-logistyky/</a>).</p> |
| <p align="center"><b>Розділ 9. Академічна мобільність</b></p> |                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <p>9.1 .</p>                                                  | <p>Національна кредитна мобільність</p>                 | <p>Національна кредитна мобільність реалізується на основі двосторонніх договорів між Державним університетом «Київський авіаційний інститут» та закладами вищої освіти</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

|                                                                                   |                                                                                                                                                                                   |                |                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------|
|  | <b>Система менеджменту якості</b><br><b>ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА</b><br><b>«Логістика»</b><br>першого (бакалаврського) рівня вищої освіти<br>за спеціальністю D3 «Менеджмент» | Шифр документа | СМЯ КАІ ОП Б ID68616<br>– 01 – 2025 |
|                                                                                   |                                                                                                                                                                                   | стор. 15 з 25  |                                     |

|       |                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                            | України.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 9.2 . | Міжнародна кредитна мобільність            | На основі договорів про співробітництво між КАІ та зарубіжними закладами вищої освіти та в рамках програми подвійного диплому з університетами, зареєстрованими у Erasmus+.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 9.3 . | Навчання іноземних здобувачів вищої освіти | Іноземці та особи без громадянства, які проживають в Україні на законних підставах, мають право на здобуття вищої освіти за освітньо-професійною програмою на рівні з громадянами України на підставі міжнародних договорів.<br>Умовою зарахування іноземців на навчання для отримання певного освітнього ступеня є володіння ними мовою навчання на рівні, достатньому для засвоєння навчального матеріалу. Іноземці зараховуються на навчання за освітньо-професійною програмою до КАІ за результатами співбесіди. |

## 2. Перелік освітніх компонентів освітньо-професійної програми та їх логічна послідовність

### 2.1. Перелік освітніх компонентів

| Код н/д                       | Компоненти освітньо-професійної програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота) | Кількість кредитів ЄКТС | Форма підсумкового контролю | Семестр |
|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------|---------|
| 1                             | 2                                                                                                                          | 3                       | 4                           | 5       |
| <b>Обов'язкові компоненти</b> |                                                                                                                            |                         |                             |         |
| OK1                           | Університетські студії                                                                                                     | 3,0                     | Диф. залік                  | 1       |
| OK2                           | Основи авіації                                                                                                             | 3,0                     | Диф. залік                  | 2       |
| OK3                           | Інтенсивний курс англійської мови                                                                                          | 6,0                     | Диф. залік                  | 1       |
|                               |                                                                                                                            |                         | Екзамен                     | 2       |
| OK4                           | Фахова англійська мова                                                                                                     | 7,0                     | Диф. залік                  | 3       |
|                               |                                                                                                                            |                         | Екзамен                     | 4       |
| OK5                           | Історія, філософія та етика технічного прогресу: український дискурс                                                       | 4,0                     | Диф. залік                  | 1       |
| OK6                           | Академічна та публічна комунікація українською мовою                                                                       | 3,0                     | Диф. залік                  | 2       |
| OK7                           | Вища та прикладна математика                                                                                               | 5,0                     | Екзамен                     | 1       |
| OK8                           | Інформаційні системи та технології                                                                                         | 4,0                     | Екзамен                     | 1       |
| OK9                           | Мікроекономіка                                                                                                             | 4,0                     | Екзамен                     | 1       |
| OK10                          | Академічні навички професійного навчання                                                                                   | 4,0                     | Диф. залік                  | 1       |
| OK11                          | Правознавство                                                                                                              | 3,0                     | Диф. залік                  | 1       |
| OK12                          | Основи управління                                                                                                          | 5,5                     | Екзамен                     | 2       |
| OK13                          | Основи логістики та управління ланцюгами постачання                                                                        | 5,5                     | Екзамен                     | 2       |



|                                                                                   |                                                                                                                                                                                   |                |                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------|
|  | <b>Система менеджменту якості</b><br><b>ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА</b><br><b>«Логістика»</b><br>першого (бакалаврського) рівня вищої освіти<br>за спеціальністю ДЗ «Менеджмент» | Шифр документа | СМЯ КАІ ОП Б ID68616<br>– 01 – 2025 |
|                                                                                   |                                                                                                                                                                                   | стор. 16 з 25  |                                     |

| Код н/д | Компоненти освітньо-професійної програми<br>(навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи),<br>практики, кваліфікаційна робота) | Кількість<br>кредитів<br>ЄКТС | Форма<br>підсумкового<br>контролю | Семестр |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|---------|
| 1       | 2                                                                                                                                | 3                             | 4                                 | 5       |
| OK14    | Теорія ймовірностей та математична статистика                                                                                    | 3,5                           | Диф. залік                        | 2       |
| OK15    | Макроекономіка                                                                                                                   | 3,5                           | Диф. залік                        | 2       |
| OK16.1  | Менеджмент                                                                                                                       | 4,0                           | Екзамен                           | 3       |
| OK16.2  | Курсова робота з дисципліни «Менеджмент»                                                                                         | 1,0                           | Захист                            | 3       |
| OK17    | Бізнес-статистика в менеджменті                                                                                                  | 4,5                           | Екзамен                           | 3       |
| OK18    | Управління економічною діяльністю підприємства                                                                                   | 4,5                           | Диф. залік                        | 4       |
| OK19    | Операційний менеджмент                                                                                                           | 4,5                           | Екзамен                           | 4       |
| OK20    | Маркетинг                                                                                                                        | 3,5                           | Екзамен                           | 5       |
| OK21    | Правове забезпечення управлінської діяльності                                                                                    | 3,0                           | Диф. залік                        | 5       |
| OK22.1  | Логістичне обслуговування                                                                                                        | 4,0                           | Екзамен                           | 6       |
| OK22.2  | Курсова робота з дисципліни «Логістичне обслуговування»                                                                          | 1,0                           | Захист                            | 6       |
| OK23    | Управління персоналом                                                                                                            | 3,5                           | Екзамен                           | 6       |
| OK24    | Транспортна політика ЄС                                                                                                          | 3,0                           | Диф. залік                        | 6       |
| OK25    | Стратегічний менеджмент                                                                                                          | 3,0                           | Екзамен                           | 7       |
| OK26    | Управлінський контролінг                                                                                                         | 4,0                           | Екзамен                           | 7       |
| OK27    | Товарознавство в логістиці                                                                                                       | 5,0                           | Екзамен                           | 3       |
| OK28.1  | Логістика постачання, виробництва та дистрибуції                                                                                 | 5,5                           | Екзамен                           | 4       |
| OK28.2  | Курсова робота з дисципліни «Логістика постачання, виробництва та дистрибуції»                                                   | 1,0                           | Захист                            | 4       |
| OK29    | Управління логістичними бізнес-процесами                                                                                         | 5,0                           | Диф. залік                        | 4       |
| OK30.1  | Складська логістика та управління запасами                                                                                       | 3,5                           | Екзамен                           | 5       |
| OK30.2  | Курсова робота з дисципліни «Складська логістика та управління запасами»                                                         | 1,0                           | Захист                            | 5       |
| OK31    | Економіка логістики                                                                                                              | 4,0                           | Екзамен                           | 5       |
| OK32    | Екологістика                                                                                                                     | 3,0                           | Диф. залік                        | 5       |
| OK33    | Бізнес-етика та корпоративна соціальна відповідальність в логістиці                                                              | 3,5                           | Екзамен                           | 6       |
| OK34.1  | Транспортна логістика                                                                                                            | 4,0                           | Екзамен                           | 7       |
| OK34.2  | Курсова робота з дисципліни «Транспортна логістика»                                                                              | 1,0                           | Захист                            | 7       |
| OK35    | Авіаційна логістика                                                                                                              | 3,0                           | Диф. залік                        | 7       |
| OK36    | Логістика сталого розвитку                                                                                                       | 3,0                           | Диф. залік                        | 7       |
| OK37.1  | Управління логістичними проектами                                                                                                | 3,0                           | Екзамен                           | 8       |
| OK37.2  | Курсовий проект з дисципліни «Управління логістичними проектами»                                                                 | 1,5                           | Захист                            | 8       |
| OK38    | Планування логістичної діяльності                                                                                                | 3,0                           | Екзамен                           | 8       |

|                                                                                   |                                                                                                                                                                                   |                |                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------|
|  | <b>Система менеджменту якості</b><br><b>ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА</b><br><b>«Логістика»</b><br>першого (бакалаврського) рівня вищої освіти<br>за спеціальністю ДЗ «Менеджмент» | Шифр документа | СМЯ КАІ ОП Б ID68616<br>– 01 – 2025 |
|                                                                                   |                                                                                                                                                                                   | стор. 17 з 25  |                                     |

| Код н/д                                              | Компоненти освітньо-професійної програми<br>(навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи),<br>практики, кваліфікаційна робота) | Кількість<br>кредитів<br>ЄКТС | Форма<br>підсумкового<br>контролю       | Семестр |
|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------------|---------|
| 1                                                    | 2                                                                                                                                | 3                             | 4                                       | 5       |
| OK39*                                                | Базова загальновійськова підготовка (теоретична підготовка)                                                                      | 3,0                           | Визначається<br>програмою<br>дисципліни | 4       |
| OK40                                                 | Навчальна практика "Вступ до фаху"                                                                                               | 3,0                           | Диф. залік                              | 2       |
| OK41                                                 | Організаційно-технологічна практика                                                                                              | 3,0                           | Диф. залік                              | 4       |
| OK42                                                 | Економічна практика                                                                                                              | 3,0                           | Диф. залік                              | 6       |
| OK43                                                 | Переддипломна практика                                                                                                           | 3,0                           | Диф. залік                              | 8       |
| OK44                                                 | Кваліфікаційна робота                                                                                                            | 7,5                           | Захист                                  | 8       |
| <b>Загальний обсяг обов'язкових компонентів:</b>     |                                                                                                                                  | <b>180 кредитів ЄКТС</b>      |                                         |         |
| <b>Вибіркові компоненти**</b>                        |                                                                                                                                  |                               |                                         |         |
| BK1                                                  | Дисципліна 1                                                                                                                     | 4,0                           | Диф. залік                              | 3       |
| BK2                                                  | Дисципліна 2                                                                                                                     | 4,0                           | Диф. залік                              | 3       |
| BK3                                                  | Дисципліна 3                                                                                                                     | 4,0                           | Диф. залік                              | 3       |
| BK4                                                  | Дисципліна 4                                                                                                                     | 4,0                           | Диф. залік                              | 5       |
| BK5                                                  | Дисципліна 5                                                                                                                     | 4,0                           | Диф. залік                              | 5       |
| BK6                                                  | Дисципліна 6                                                                                                                     | 4,0                           | Диф. залік                              | 5       |
| BK7                                                  | Дисципліна 7                                                                                                                     | 4,0                           | Диф. залік                              | 6       |
| BK8                                                  | Дисципліна 8                                                                                                                     | 4,0                           | Диф. залік                              | 6       |
| BK9                                                  | Дисципліна 9                                                                                                                     | 4,0                           | Диф. залік                              | 6       |
| BK10                                                 | Дисципліна 10                                                                                                                    | 4,0                           | Диф. залік                              | 7       |
| BK11                                                 | Дисципліна 11                                                                                                                    | 4,0                           | Диф. залік                              | 7       |
| BK12                                                 | Дисципліна 12                                                                                                                    | 4,0                           | Диф. залік                              | 7       |
| BK13                                                 | Дисципліна 13                                                                                                                    | 4,0                           | Диф. залік                              | 8       |
| BK14                                                 | Дисципліна 14                                                                                                                    | 4,0                           | Диф. залік                              | 8       |
| BK15                                                 | Дисципліна 15                                                                                                                    | 4,0                           | Диф. залік                              | 8       |
| <b>Загальний обсяг вибірових компонентів</b>         |                                                                                                                                  | <b>60 кредитів ЄКТС</b>       |                                         |         |
| <b>Загальний обсяг освітньо-професійної програми</b> |                                                                                                                                  | <b>240 кредитів ЄКТС</b>      |                                         |         |

*Примітки:*

*\* Навчальна дисципліна «Базова загальновійськова підготовка» (OK39) введена до освітньої програми на підставі п. 7 Порядку проведення базової загальновійськової підготовки громадян України, які здобувають вищу освіту, та поліцейських, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 21.06.2024 № 734.*

*Форми організації освітнього процесу, види навчальних занять, кількість годин, відведених на їх опанування, форми та засоби поточного і підсумкового контролю визначаються програмою навчальної дисципліни, яка розробляється на основі типової програми навчальної дисципліни «Базова загальновійськова підготовка», розробленої та затвердженої Генеральним штабом Збройних Сил України за погодженням з Міністерством освіти і науки.*

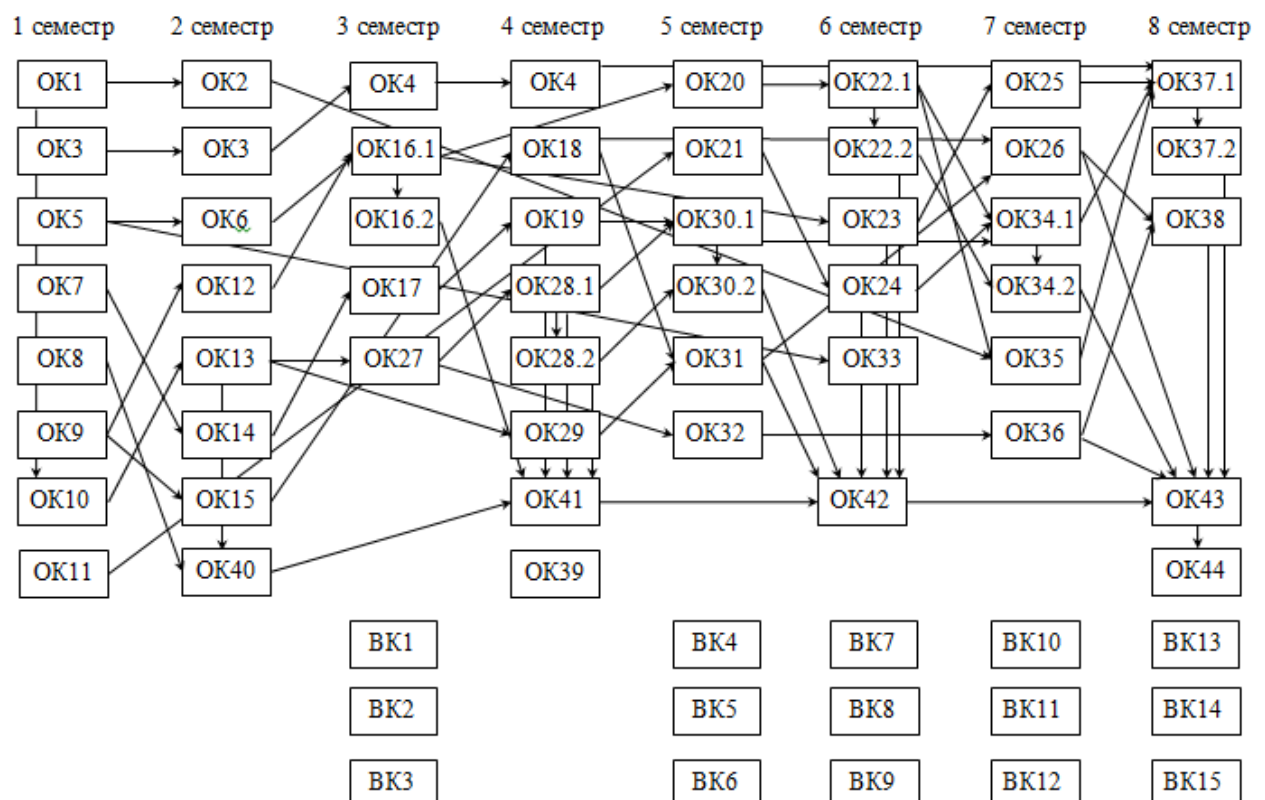
|                                                                                   |                                                                                                                                                                                   |                |                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------|
|  | <b>Система менеджменту якості</b><br><b>ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА</b><br><b>«Логістика»</b><br>першого (бакалаврського) рівня вищої освіти<br>за спеціальністю ДЗ «Менеджмент» | Шифр документа | СМЯ КАІ ОП Б ID68616<br>– 01 – 2025 |
|                                                                                   |                                                                                                                                                                                   | стор. 18 з 25  |                                     |
|                                                                                   |                                                                                                                                                                                   |                |                                     |

науки України (з урахуванням норм постанови Кабінету Міністрів України від 21.06.2024 № 734).

Здобувачі вищої освіти, для яких проходження базової загальновійськової підготовки не є обов'язковим і які в таких випадках не проходять її добровільно (з урахуванням норм постанови Кабінету Міністрів України від 21.06.2024 № 734), вивчають дисципліни, які є альтернативними базовій загальновійськовій підготовці. Ці дисципліни спрямовані на додаткове (поглиблене, розширене, доповнене тощо) досягнення програмних результатів навчання та здобуття компетентностей, які відповідно досягаються та здобуваються за рахунок вивчення інших обов'язкових навчальних дисциплін освітньої програми, що передують вивченню чи вивчаються у тому ж семестрі, що й альтернативні базовій загальновійськовій підготовці навчальні дисципліни. Формування переліку навчальних дисциплін, які є альтернативними базовій загальновійськовій підготовці, визначається внутрішніми нормативними актами КАІ.

**\*\* Реалізація права здобувачів вищої освіти на вільний вибір навчальних дисциплін та створення індивідуальної освітньої траєкторії регламентується Законом України «Про вищу освіту» та внутрішніми нормативними актами КАІ.**

## 2.2. Структурно-логічна схема освітньо-професійної програми

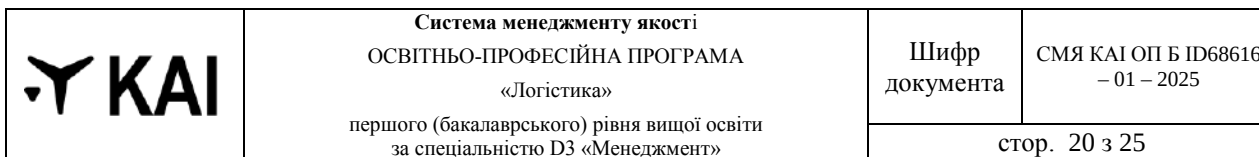


**\*ОК39** Навчальна дисципліна «Базова загальновійськова підготовка» проводиться з метою здобуття громадянами України військово-облікової спеціальності, навичок і умінь, необхідних для виконання конституційного обов'язку щодо захисту Вітчизни, незалежності та територіальної цілісності України

|                                                                                   |                                                                                                                                                                                   |                   |                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------|
|  | <b>Система менеджменту якості</b><br><b>ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА</b><br><b>«Логістика»</b><br>першого (бакалаврського) рівня вищої освіти<br>за спеціальністю ДЗ «Менеджмент» | Шифр<br>документа | СМЯ КАІ ОП Б ID68616<br>– 01 – 2025 |
|                                                                                   |                                                                                                                                                                                   | стор. 19 з 25     |                                     |

### 3. Форма атестації здобувачів вищої освіти

|                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Форми атестації<br>здобувачів вищої освіти | Публічний захист кваліфікаційної роботи.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Вимоги до<br>кваліфікаційної роботи        | <p>Кваліфікаційна робота передбачає розв’язання складної задачі або проблеми в сфері менеджменту, що потребує здійснення досліджень та/або інновацій і характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів економічної науки.</p> <p>У кваліфікаційній роботі не може бути академічного плагіату, фальсифікації та списування.</p> <p>Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена до захисту на офіційному сайті випускової кафедри/ в репозитарії НТБ КАІ. Оприлюднення кваліфікаційних робіт, що містять інформацію з обмеженим доступом, здійснюється у відповідності до вимог чинного законодавства.</p> <p>Захист має відбуватись відкрито і публічно.</p> |



**Система менеджменту якості**  
**ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА**  
**«Логістика»**  
першого (бакалаврського) рівня вищої освіти  
за спеціальністю ДЗ «Менеджмент»

СМЯ КАИ ОП Б ID68616  
- 01 - 2025

стор. 20 з 25

#### 4. Матриця відповідності програмних компетентностей компонентам освітньо-професійної програми

[illegible]

**Компо-  
ненти  
Ком-  
петент-  
ності**

*Згідно з п. 8 Порядку проведення базової загальновійськової підготовки громадян України, які здобувають вищу освіту, та поліцейських, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 21.06.2024 № 734, сукупність вимог до змісту та результатів освітньої діяльності (відповідно і здобутих компетентностей), пов'язаних з базовою загальновійськовою підготовкою (ОК39), визначаються типовою програмою навчальної дисципліни “Базова загальновійськова підготовка”, яка розробляється та затверджується Генеральним штабом Збройних Сил України за погодженням з Міністерством освіти і науки України.*

## 5. Матриця забезпечення програмних результатів навчання (ПРН)

[illegible]

*Примітка.*

*Згідно з п. 8 Порядку проведення базової загальної військової підготовки громадян України, які здобувають вищу освіту, та поліцейських, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 21.06.2024 № 734, сукупність вимог до змісту та результатів освітньої діяльності (відповідно і результатів навчання), пов'язаних з базовою загальної військовою підготовкою (ОК39), визначаються типовою програмою навчальної дисципліни “Базова загальної військова підготовка”, яка розробляється та затверджується Генеральним штабом Збройних Сил України за погодженням з Міністерством освіти і науки України.*

|                                                                                   |                                                                                                                                                                                   |                   |                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------|
|  | <b>Система менеджменту якості</b><br><b>ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА</b><br><b>«Логістика»</b><br>першого (бакалаврського) рівня вищої освіти<br>за спеціальністю ДЗ «Менеджмент» | Шифр<br>документа | СМЯ КАІ ОП Б ID68616<br>– 01 – 2025 |
|                                                                                   |                                                                                                                                                                                   | стор. 23 з 25     |                                     |

## 6. Система внутрішнього забезпечення якості вищої освіти КАІ

Якість освітньо-професійної програми визначається внутрішньою системою забезпечення якості вищої освіти та освітньої діяльності КАІ, яка функціонує згідно з Положенням про систему забезпечення якості вищої освіти та освітньої діяльності та відповідає вимогам Закону України «Про вищу освіту» від 01.07.2014 № 1556-VII (із змінами; розділ V «Забезпечення якості вищої освіти», стаття 16).

## 7. Перелік нормативних документів, на яких базується освітньо-професійна програма

1. Закон України «Про освіту» від 05.09.2017 № 2145-VIII (із змінами). URL: <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2145-19>.

2. Закон України «Про вищу освіту» від 01.07.2014 № 1556-VII (із змінами). URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/1556-18>.

3. Постанова Кабінету Міністрів України від 23.11.2011 № 1341 «Про затвердження Національної рамки кваліфікацій» (із змінами). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1341-2011-п>.

4. Постанова Кабінету Міністрів України від 29.04.2015 № 266 «Про затвердження переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої та фахової передвищої освіти» (із змінами). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/266-2015-п>.

5. Національний класифікатор України. Класифікація видів економічної діяльності: ДК 009:2010, затверджений наказом Держспоживстандарту України від 11.10.2010 № 457 (із змінами). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/vb457609-10>.

6. Наказ Міністерства освіти і науки України від 19.11.2024 № 1625 «Про особливості запровадження змін до переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої та фахової передвищої освіти, затверджених постановою Кабінету Міністрів України від 30 серпня 2024 року № 1021» (із змінами). URL: <https://ips.ligazakon.net/document/re43178?an=1>.

7. Наказ Міністерства освіти і науки України від 13.06.2024 № 842 «Про внесення змін до деяких стандартів вищої освіти». URL: <https://mon.gov.ua/static-objects/mon/sites/1/vishcha-osvita/zatverdzeni%20standarty/2024/Nakaz-842.vid.13.06.2024.pdf>.

8. Наказ Міністерства освіти і науки України від 15.05.2024 № 686 «Про затвердження Положення про акредитацію освітніх програм, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти». URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1013-24#Text>.

9. Постанова Кабінету міністрів України від 21.06.2024 № 734 «Про затвердження Порядку проведення базової загальновійськової підготовки громадян України, які здобувають вищу освіту, та поліцейських». URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/734-2024-%D0%BF>.

10. Стандарт вищої освіти. Перший (бакалаврський) рівень вищої освіти. Ступінь «Бакалавр». Галузь знань: 07 «Управління та адміністрування», спеціальність: 073 «Менеджмент». URL: <https://mon.gov.ua/static-objects/mon/sites/1/vishcha-osvita/zatverdzeni%20standarty/12/21/073-Menedzhment.bakal.06.04.22.pdf>.





|                                                                                   |                                                                                                                                                                                   |                   |                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------|
|  | <b>Система менеджменту якості</b><br><b>ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА</b><br><b>«Логістика»</b><br>першого (бакалаврського) рівня вищої освіти<br>за спеціальністю ДЗ «Менеджмент» | Шифр<br>документа | СМЯ КАІ ОП Б ІД68616<br>– 01 – 2025 |
|                                                                                   |                                                                                                                                                                                   | стор. 25 з 25     |                                     |

(Ф 03.02 – 04)

### АРКУШ РЕЄСТРАЦІЇ РЕВІЗІЙ

| №<br>пор. | Прізвище, ім'я, по батькові | Дата ревізії | Підпис | Висновок щодо<br>адекватності |
|-----------|-----------------------------|--------------|--------|-------------------------------|
|           |                             |              |        |                               |
|           |                             |              |        |                               |
|           |                             |              |        |                               |
|           |                             |              |        |                               |
|           |                             |              |        |                               |
|           |                             |              |        |                               |
|           |                             |              |        |                               |
|           |                             |              |        |                               |
|           |                             |              |        |                               |
|           |                             |              |        |                               |
|           |                             |              |        |                               |

(Ф 03.02 – 03)

### АРКУШ ОБЛІКУ ЗМІН

| №<br>зміни | № листа (сторінки) |            |        |                   | Підпис<br>особи,<br>яка<br>внесла<br>зміну | Дата<br>внесення<br>зміни | Дата<br>введення<br>зміни |
|------------|--------------------|------------|--------|-------------------|--------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
|            | Зміненого          | Заміненого | Нового | Анульо-<br>ваного |                                            |                           |                           |
|            |                    |            |        |                   |                                            |                           |                           |
|            |                    |            |        |                   |                                            |                           |                           |
|            |                    |            |        |                   |                                            |                           |                           |
|            |                    |            |        |                   |                                            |                           |                           |
|            |                    |            |        |                   |                                            |                           |                           |
|            |                    |            |        |                   |                                            |                           |                           |
|            |                    |            |        |                   |                                            |                           |                           |
|            |                    |            |        |                   |                                            |                           |                           |
|            |                    |            |        |                   |                                            |                           |                           |
|            |                    |            |        |                   |                                            |                           |                           |
|            |                    |            |        |                   |                                            |                           |                           |
|            |                    |            |        |                   |                                            |                           |                           |
|            |                    |            |        |                   |                                            |                           |                           |

(Ф 03.02 – 32)

### УЗГОДЖЕННЯ ЗМІН

|           | Підпис | Ініціали, прізвище | Посада | Дата |
|-----------|--------|--------------------|--------|------|
| Розробник |        |                    |        |      |
| Узгоджено |        |                    |        |      |
| Узгоджено |        |                    |        |      |
| Узгоджено |        |                    |        |      |

вих. ФТП/03-25/45

Ректору Державного університету  
«Київський авіаційний інститут»

**РЕЦЕНЗІЯ**  
**на освітньо-професійну програму «Логістика»**  
**зі спеціальності 073 «Менеджмент» першого бакалаврського**  
**рівня вищої освіти галузі знань 07 «Управління і адміністрування»**  
**Державного університету «Київський авіаційний інститут»**

Стрімкий розвиток ринку логістичних послуг в Україні та світі вимагає якісної підготовки здобувачів вищої освіти в сфері логістики. Це нерозривно пов'язано з цифровими технологіями та автоматизацією бізнес-процесів, що вимагає нових підходів до навчання майбутніх фахівців з логістики для ефективного вирішення складних завдань.

Освітньо-професійна програма «Логістика» є унікальним, оригінальним, динамічним і затребуваним курсом, яка відповідає актуальним викликам сучасності та враховує світові тенденції розвитку логістики. Основна мета програми полягає в підготовці фахівців до професійної логістичної діяльності в різних галузях економіки (зокрема, авіаційної) з широким діапазоном загальних та професійних компетентностей, а також для забезпечення суб'єктів різних організаційно-правових форм власності кваліфікованими кадрами в сфері управління логістичними процесами. Це дозволить зробити позитивний внесок у розвиток суспільства на національному та міжнародному рівнях через генерацію нових знань та інноваційних ідей на основі отриманих знань, а також з урахуванням цілей сталого розвитку.

Рецензована освітньо-професійна програма «Логістика» першого бакалаврського рівня вищої освіти розроблена науково-педагогічними працівниками кафедри логістики після консультацій із науковцями та стейкхолдерами, які підтвердили її оригінальність, унікальність і затребуваність для підготовки висококваліфікованих фахівців з логістики.

Навчальний план підготовки бакалаврів освітньо-професійна програма «Логістика» першого бакалаврського рівня вищої освіти відповідає завданням освітньо-професійна програм.



Вважаю, що освітньо-професійна програма «Логістика» першого бакалаврського рівня вищої освіти актуальна, послідовність вивчення дисциплін, перелік та обсяг нормативних та вибіркових дисциплін відповідають структурно-логічній схемі підготовки фахівців вищої освіти за освітньо-професійною програмою «Логістика» і покликані сприяти забезпеченню відповідності програмних результатів навчання запитам потенційних роботодавців (стейкхолдерів).

Директор з розвитку бізнесу



Кирил ЄВТУШЕНКО

**Товариство з обмеженою відповідальністю**

**«ЕЛЕКТРО ТРЕЙД»**

Р/р UA723808050000000026004334059, Банк АТ "Райфайзен Банк Аваль", МФО 380805

Юр. адреса: 07313, Київська обл., Вишгородський р-н., с. Катюжанка, Вербова, будинок № 2 А,  
тел.: (044) 2283317

код за ЄДРПОУ 37649461, ІПН 376494610083, № свід. 200005519,

Є платником податку на прибуток на загальних підставах

## **РЕЦЕНЗІЯ**

**на освітньо-професійну програму «Логістика»  
зі спеціальності 073 «Менеджмент» першого бакалаврського  
рівня вищої освіти галузі знань 07 «Управління і адміністрування»  
Державного університету «Київський авіаційний інститут»**

Логістика є важливою складовою діяльності сучасних підприємств. Професійна організація логістичних процесів дозволяє забезпечити їх ефективність та сприяє оптимізації витрат. Враховуючи переваги, які надає якісне планування та організація логістичних процесів в ланцюгах постачання, сучасні компанії активно трансформують свої організаційні структури, об'єднуючи задачі управління закупівлями, транспортуванням, складуванням та розподілу за логістичними підрозділами, адже саме інтегрований підхід дозволяє досягти оптимальних показників функціонування системи підприємства, або передаючи їх організацію в профільні підприємства – логістичні компанії. Фахово підготовлені спеціалісти з логістики зможуть забезпечити якісне планування, управління та організацію логістичних процесів, тому важливість даної програми підготовки носить фундаментальний характер, тим більше з урахуванням розширення світового логістичного ринку.

Надана на рецензування освітня програма охоплює важливі освітні компоненти загального та професійного циклу, що забезпечують формування важливих програмних результатів та компетентностей для майбутніх фахівців з логістики. Варто відмітити, що більша частина дисциплін професійного циклу є логістично спрямовані, що підсилює фахову логістичну складову в підготовці майбутніх менеджерів з логістики.

Індивідуальна траєкторія навчання здобувачів забезпечуються за рахунок вибіркового компонентів, які дозволяють сформувати програмні результати навчання та компетентностей, наприклад за наступними сертифікованими програмами як «Авіаційна логістика» чи «Розумна логістика».



Вважаю, що освітньо-професійна програма «Логістика» спеціальності 073 «Менеджмент» першого бакалаврського рівня вищої освіти професійно розроблена та забезпечить сучасними знаннями здобувачів за рахунок логічно вибудованої послідовності освітніх компонентів, що дозволить ефективно засвоювати здобувачам програмні результати навчання, що мають логістичне спрямування, та формувати важливі для логіста компетентності відповідно до запитів потенційних роботодавців.



Директор

А. Омельченко



ТОВ «УВК-ІНТЕРНЕТНА»

пр. П. Тичини, 1в, м. Київ, 02152, Україна

+380 44 490 52 25

www.uvk.ua

## РЕЦЕНЗІЯ

### на освітньо-професійну програму «Логістика» зі спеціальності 073 «Менеджмент» першого бакалаврського рівня вищої освіти галузі знань 07 «Управління і адміністрування» Державного університету «Київський авіаційний інститут»

У сучасному бізнес-середовищі логістика відіграє ключову стратегічну роль. Ефективна організація логістичних процесів є необхідною умовою для підвищення продуктивності підприємств та оптимізації їхніх витрат. Належне планування та організація логістичних операцій в ланцюгах постачання надають значні переваги. Саме тому сучасні компанії активно трансформують власні організаційні структури, інтегруючи функції управління закупівлями, транспортуванням, складським господарством та розподілом у спеціалізовані логістичні підрозділи, або ж делегують ці завдання профільним логістичним компаніям. Такий інтегрований підхід стає вирішальним фактором для досягнення оптимальних показників діяльності підприємства. У цьому контексті кваліфіковані фахівці у сфері логістики набувають особливої цінності, адже саме вони забезпечують якісне планування, управління та організацію логістичних процесів. Це, в свою чергу, підкреслює виняткову важливість відповідних освітніх програм, особливо з огляду на стрімкі тенденції розширення світового логістичного ринку.

Науково-педагогічний колектив кафедри логістики, провівши ґрунтовні консультації з провідними науковцями та представниками бізнесу (стейкхолдерами), розробив інноваційну та ретельно рецензовану бакалаврську програму "Логістика". Експерти підтвердили її новаторський характер, унікальність підходів та надзвичайну важливість для підготовки висококласних фахівців, затребуваних на ринку праці.

Метою освітньо-професійної програми "Логістика" першого бакалаврського рівня вищої освіти є підготовка висококваліфікованих фахівців, а її ретельно розроблений навчальний план повністю забезпечує досягнення цієї амбітної мети.

Вважаю, що освітньо-професійна програма "Логістика" першого бакалаврського рівня вищої освіти є надзвичайно актуальною та своєчасною. Продумана структура програми, зокрема логічна послідовність вивчення обов'язкових та вибіркових дисциплін, їх збалансований перелік та обсяг, чітко відповідають сучасним вимогам до підготовки фахівців у галузі логістики. Це, в свою чергу, забезпечить відповідність програмних результатів навчання високим вимогам та очікуванням потенційних роботодавців (стейкхолдерів), гарантуючи випускникам успішне працевлаштування та кар'єрне зростання.

Директор

Є.В. Навроцький

